

	1. Sequenz - 3.5 h	2. Sequenz - 2 h	ca. 1.5 h	3. Sequenz - 3.5 h	4. Sequenz - 3.5 h	
Inhalt	<ul style="list-style-type: none"> + Vorstellung Master Management + Master Instrumente im HR-Prozess + Grundlagen MPA + Funktionsweise Instrument + Interpretation der Analyse 	<ul style="list-style-type: none"> + Besprechung Trainingsprofil MPA 1 + 2 		<ul style="list-style-type: none"> + Criteria erstellen + Master People Platform + Fallstudie 'Marketingleitung' interpretieren 	<ul style="list-style-type: none"> + Besprechung Fallstudie 'Interner Stellenwechsel' + Interpretation komplexer Profile + Aufbau und Ablauf Feedbackgespräch 	
Vorbereitung der Teilnehmenden	<ul style="list-style-type: none"> + Handbuch Kap. 3 und 4 lesen + Onepager: Kurzbeschreibung Haupteigenschaften lesen (Kap. 4) 	<ul style="list-style-type: none"> + Aufgabe MPA 1 + 2 lösen 		<ul style="list-style-type: none"> + Handbuch Kap. 5 und 6 lesen + Fallstudie 'Marketingleitung' vorbereiten (Kap. 12) 	<ul style="list-style-type: none"> + Handbuch Kap. 7 lesen + Fallstudie 'Interner Stellenwechsel' interpretieren (Kap. 12) 	
Individuelle Vorbereitungszeit	+ ca. 1 Stunde	+ ca. 1 Stunde		+ ca. 1 Stunde	+ ca. 1 Stunde	
Dokumente zur Vorbereitung auf die Sequenzen im Handbuch oder unter: www.master.ch/downloads-user (Passwort: ZU19_master)	<ul style="list-style-type: none"> + Handbuch MPA + Handout MPA (Kap. 11) + Kurzbeschreibung Haupteigenschaften (Kap. 4) + Abgeleitete Eigenschaften (Kap. 4) + MPA - Monica Master (Kap. 12) 	<ul style="list-style-type: none"> + Aufgabe MPA 1 + 2 (Kap. 12) + Ihre persönlichen MPA Reports erhalten Sie per Mail 		<ul style="list-style-type: none"> + Criteria Formular und Hilfstexte (Kap. 5) + Quick-Guide (Kap. 10) + Fallstudie 'Marketingleitung' (Kap. 12) 	<ul style="list-style-type: none"> + Fallstudie 'Interner Stellenwechsel' (Kap. 12) + 3 komplexe Profile (Kap. 12) + Aufbau und Ablauf Feedbackgespräch (Kap. 7) + Zertifizierungsaufgabe (Kap. 12) 	
Termin	Mittwoch 13. November 08:30 - 12:00 Uhr	Donnerstag 28. November 10:00 - 12:00 Uhr		Donnerstag 05. Dezember 08:30 - 12:00 Uhr	Donnerstag 12. Dezember 08:30 - 12:00 Uhr	

Aufbau und Ablauf Feedbackgespräch
Persönliches Feedbackgespräch

Begleitung in die Praxis / Zertifizierungsprozess
Briefing und Debriefing zum ersten MPA Feedbackgespräch